

rr. hh.

Juan Martínez de Salinas

## Entrevista de trabajo

Los candidatos se plantean la cuestión de si deben preguntar algo en las entrevistas de trabajo. Los candidatos tienen asumido que son la parte débil en estos encuentros. Sin embargo, no hay que olvidar que las organizaciones también os necesitan para poder continuar con sus planes de desarrollo. La entrevista es una reunión donde ambas partes tienen intereses que, aunque puedan parecer muy

diferentes, están relacionados y obligados a entenderse. El candidato busca un trabajo que cumpla sus expectativas y necesidades, adecuándose a lo que él puede aportar. Las organizaciones, por su parte, quieren a la persona que mejor encaje con el perfil, viendo si se ajusta a la filosofía interna y de equipo, sin olvidar que intentará por todos los medios conseguir al mejor aspirante que, además, sea lo más barato po-

sible. Por ello, el entrevistado debe tener claro lo que no busca y hasta dónde está dispuesto a ceder en función de sus necesidades y posibilidades reales. El candidato debe documentarse adecuadamente sobre la organización a la que acude a realizar una entrevista para saber a dónde va y en función de la información obtenida, formule unas u otras preguntas.

[www.elblogderrhh.com](http://www.elblogderrhh.com)

## análisis



Avión de carga en el aeropuerto de Zaragoza. OLIVER DUCH

# El verano del 13

Ángel de Uña

En la jornada sobre la Coyuntura aragonesa organizada por la Asociación para el Progreso de la Dirección, APD, en colaboración con el Banco BBVA, el Colegio de Economistas de Aragón y la Cámara de Comercio, hubo valoraciones dispares sobre las fortalezas y las debilidades de la economía aragonesa y las amenazas y oportunidades con las que se enfrenta en los próximos meses.

El Consejero Francisco Bono fue el que mostró mayor optimismo, manifestando que la economía aragonesa recuperará el pulso vital en el tercer trimestre de 2013, un poco antes que el resto de

las comunidades autónomas. Aventuró que Aragón abandonará la actual situación recesiva en el próximo verano y apuntó que, a partir de entonces, podríamos asistir a un incremento de actividad en torno al 1 por ciento, lo que permitiría un ligero crecimiento de la ocupación en 2014.

Un indicador que inspira optimismo es que el consumo privado en Aragón ha frenado su vertiginosa caída. Otro indicador esperanzador es la solvencia de Ibercaja y CAI que han hecho posible que «Aragón sea la única Comunidad donde ninguna de sus entidades financieras han tenido que recurrir a la intervención para reflotar sus activos».

Pero lo que más alentó el optimismo de Bono fue la mejora de nuestra balanza por cuenta corriente que, en los últimos trimestres, mantiene un signo positivo,

lo que denota que la empresa aragonesa ha mejorado su competitividad. Sin embargo, constituyen serias amenazas el descenso de actividad en los países que son nuestros mejores clientes, la inestabilidad de las instituciones políticas y la escasez del crédito.

El responsable del informe del BBVA no fue tan optimista. Anunció que Aragón finalizará 2012 con una caída del PIB del 1,7% y pronosticó esta misma cifra para finales de 2013. Las razones básicas para esta previsión son que Aragón tiene un nivel de endeudamiento similar al de España, que su comercio minorista da pocas muestras de pujanza y que existe una sobreoferta de viviendas sin vender, lo que frenará la mejora del sector de la construcción. Como fortalezas enumeró la internacionalización de las empresas aragonesas y el ex-

celente capital humano de esta Comunidad.

Entre esos dos extremos, el informe de Coyuntura 2012 del Colegio de Economistas de Aragón recoge las percepciones de millar y medio de estos profesionales, que califican la situación actual como mala o muy mala, aunque detectan una ligera mejoría en las expectativas para los próximos meses. Para que estas previsiones se hagan realidad, los economistas creen imprescindible que se reforme el sistema financiero y que se lleve a cabo una disminución de la estructura administrativa pública aragonesa con el consiguiente disminución del gasto corriente.

El anuncio hecho esta misma semana de la salida del marco presupuestario de las comarcas, da al traste con el más leve atisbo de optimismo.

# Maravillas Báñez

Rafael Martínez-Simancas

Se entiende que si te nombran titular de Empleo en España uno tenga que hacer ejercicios de respiración todas las mañanas ante el espejo porque los nervios no aguantan. Solo desde ese punto de vista se justifica que la ministra Fátima Báñez viera «señales esperanzadoras» en la

salida de la crisis que a su entender dejamos atrás; es evidente que son las consecuencias de hiperventilar de manera acelerada y la posterior euforia que le entraría a cualquiera por culpa del subidón que da el oxígeno en sangre.

Lo peligroso es que lo dijo tres días después de la mayor subida del desempleo en nuestro país. Ciertamente es que no toda la culpa es suya y que la tendencia viene de los tiempos del 'zapatero', de aquellos gobiernos happy-flower que veían brotes verdes salir por

las rendijas del asfalto. Quizá porque venimos de esos espantos debiera tener más pudor la ministra a la hora de anunciar la buena nueva por mucho que se lo haya soplado un alegre pastorcillo que ha tenido una revelación. Consta que la ministra es muy devota de la Virgen de El Rocío a la que pidió ayuda antes de verano pero el resultado no ha podido ser peor.

La historia de la política española está jalonada de frases poco afortunadas que van desde la definición de la colza de Sancho Rof como un bichito pequeño que si se cae de la mesa se mata, a momentos gloriosos de patriotismo emotivo como la entusiasta arenga de

Trillo: «¡Soldados viva Honduras!» delante de un pelotón de El Salvador. La reina del micrófono abierto fue Esperanza Aguirre y bien que lo reconoció en su despedida aunque no aclaró quién era el citado «hijoputa» de Caja Madrid. Vivimos en un país que está para pocos soponcos, la ministra Báñez debería hacer todo lo posible por no ingresar en el club de las tontunas. Las muestras de recuperación se enseñan con un power-point y no se vacila de ellas porque le pueden decir que va de Anne Germain del gobierno. Si fuera porque ha pensado que con sus palabras desviaba la atención de otros focos sería mucho peor.

## el asesor

# Autopistas y seguro de cambio

José María Casas Vilá

Las protestas que se producen en Cataluña para no pagar peaje en las autopistas, basadas en que en otras regiones de España existen autovías en las que los usuarios no pagan peaje, pasan por alto que en su momento se otorgó por el Estado un seguro de cambio a los empréstitos internacionales contratados por las concesionarias de autopistas, en concreto desde el año 1972 al año 1988 en que se suprimió.

En esos años se construyeron autopistas en Cataluña, Valencia, León, Navarra y País Vasco, además de la autopista vasca aragonesa. El seguro de cambio consistía en que el Estado se comprometía a facilitar al concesionario las divisas necesarias para hacer frente a los vencimientos de principales e intereses de los préstamos concertados en el exterior, al mismo tipo de cambio de compra vigente el día en que se constituyera el empréstito, con la particularidad de que esta garantía duraba a lo largo de toda la vida de la concesión, y de sus prórrogas, de tal manera que las concesiones prorrogadas y los empréstitos que hoy todavía están vivos, continuaban disfrutando de esa garantía del Estado. Cuando José Borrell fue ministro de Obras Públicas, declaró que con el dinero destinado a pagar el seguro de cambio se hubieran podido construir 100 kilómetros de autovía al año. El privilegio de haber sido los primeros en disponer de unas infraestructuras tan básicas como las autopistas ha supuesto una ventaja competitiva fundamental para el desarrollo de esas regiones. La suma total satisfecha por el seguro de cambio desde el año 1972 supera los 8.000 millones de euros: con 8.000 millones se podrían haber construido, a precios de hoy, 1.300 kilómetros de autovías: hay regiones que todavía hoy continúan esperando a disfrutar de vías de alta capacidad.

[jmcasasv@teleline.es](mailto:jmcasasv@teleline.es)