

El concepto emprendimiento no es nuevo. De hecho, llevamos hablando de él hace tiempo. No podemos negar que se ha producido una burbuja con este tema y da la sensación de que todo el mundo tiene que emprender, cuando es una opción más, que debe llevar enfoque, estrategia y motivación. Emprender con premura no suele acabar bien.

Igualmente, el emprender se asocia a montar una empresa, cuando es mucho más y tiene muchas acepciones posibles. Todo el mundo, en mayor o menor medida, hemos emprendido bastantes cosas en nuestras vidas personales y/o profesionales.

## Más o menos

JUAN  
**Martínez de Salinas**  
ESPECIALISTA EN  
DESARROLLO Y  
GESTIÓN DE PERSONAS



## Emprender dentro de las empresas

Y como el concepto es muy amplio y puede dar para bastante exposición, me voy a centrar en la figura del intraemprendedor. Partamos de la definición: es el trabajador de una empresa, que decide motu proprio proponer ideas en beneficio de su organización para conseguir que está mejore o innove, asumiendo él la responsabilidad del proyecto.

La realidad es que algunas empresas tienen una visión diferente de lo que significa ser intraemprendedor. En ciertas organizaciones, es aquel que, ante una propuesta surgida internamente de cómo mejorar algún aspecto interno, se le asigna para llevarla a cabo. El problema es que ese

nuevo proceso, cambio o desarrollo mayor o menor le toca hacerlo a esa persona sin ningún apoyo de su compañía y se suma como una mochila extra a todas las tareas que ya tiene asignadas.

Las empresas olvidan que el tener una buena red de emprendedores internos en sus filas supone darles soporte y apoyo total para lo que puedan precisar. Por otro lado, el implementar un sistema de emprendimiento interno en una organización supone que vaya de la mano de un buen grado de flexibilidad.

Las empresas donde realmente existen emprendedores internos son aquellas que cuentan con cúpulas directivas abiertas y flexi-

bles, que permiten que las personas con ideas, no solo puedan contarlas sino acometerlas.

Las organizaciones que quieran implementar un buen sistema de emprendimiento interno deben de tener la mente abierta, a pesar de sus dudas iniciales, buscando otros enfoques o mejoras. Se debe contar con aquellas personas con inquietudes, ideas y empuje por hacer nuevas cosas, eso sí, se les debe animar a que participen pero no obligarles a ello.

Una empresa nunca podrá ser intraemprendedora si las personas que las dirigen son reticentes al cambio porque siguen pensando que las cosas se deben hacer como siempre. ≡

## Empresas con crédito

# I+D aragonesa para el tenis del siglo XXI

**Spinn Technologies** crea una 'app' que permite monitorizar los datos que se generan en un partido

R. LÓPEZ  
rlopez@aragon.elperiodico.com  
ZARAGOZA

Las aplicaciones que monitorizan el rendimiento han llegado con fuerza al mundo del deporte. Este tipo de apps son cada vez más habituales en el *running* o en el ciclismo, pero hay disciplinas en las que las nuevas tecnologías aún no son aptas para todos los públicos, como es el caso del tenis. La startup aragonesa Spinn Technologies se ha propuesto acabar con eso y ha desarrollado la aplicación *Spinn Tech*, que permite monitorizar el juego y los datos que se generan durante un partido de tenis (velocidad, distancia recorrida, posiciones de la bola y de golpeo, porcentajes de acierto...). Con la app, además, los jugadores pueden retarse entre ellos y compartir sus éxitos en las redes sociales.

### Para todos los bolsillos

«Lo que buscamos en cierta forma es democratizar el ojo de halcón porque ahora hay muy pocas empresas que ofrezcan algo parecido; en EEUU hay una muy bien posicionada pero sus costes de implantación son elevados», explica la fundadora de la firma, Noelia Sanz, que apunta que su app es gra-

tuita (para la versión *premium* habrá que pagar). «Ya está disponible en Android y pronto en iOS», añade.

Eso sí, los clubes que quieran instalar esta tecnología en sus pistas tendrán que pagar un *leasing* de 10 euros al día.

Spinn Tech funciona mediante visión por computación, con un *software* propio de sincronismo de cámaras que consigue seguir la bola en tiempo real con sólo cuatro cámaras en toda la pista (dos en cada lateral). Esos datos son recogidos por el sistema, que está dentro de una caja situada en un poste. Ahí se analizan y se convierten de manera automatizada en estadísticas y datos de juego. «Lo bueno es que no

## La firma aragonesa ha sido elegida proveedora oficial de la academia de Rafa Nadal

es necesario ningún tipo de sensor en la raqueta», explica Sanz. Por el momento, su dispositivo solo está instalado en dos pistas del Real Zaragoza Club de Tenis, aunque Sanz confía en las potencialidades de la app. Y más desde que Spinn Tech ganó, entre 162 empresas de varios países, el programa de apoyo a emprendedores tecnológicos convocado el pasado mes de noviembre por Rafael Nadal y Telefónica Open Future; un plan que buscaba desarrollar productos que se puedan aplicar en la gestión de la academia que el reciente campeón de Roland Garros tiene en Manacor.



► **Ganadores** ► La fundadora de Spinn Technologies, la zaragozana Noelia Sanz, junto a Rafa Nadal.

## Con 'software' propio

UNA 'APP' QUE SE BASA EN LA VISIÓN POR COMPUTACIÓN

Con solo cuatro cámaras instaladas en la pista y utilizando la visión por computación, la aplicación permite monitorizar el juego y todos los datos que se generan en un partido de tenis como, por ejemplo, velocidad, distancia recorrida, posiciones de golpeo o porcentajes de acierto.

«Ya estamos empezando a trabajar con su equipo y estamos muy contentos porque su experiencia nos va a enriquecer muchísimo», indica Sanz. De hecho, ya están colaborando en el desarrollo de una versión específica para ellos llamada *Spinn View*, con la que además, todos estos datos irán asociados a unas imágenes que generarán un vídeo para poder estudiar mejor las estadísticas de los entrenamientos. «Todo esto nos permitirá también diseñar planes personalizados para cada jugador, que para usar nuestro dispositivo solo tendrá que llegar a la pista y hacer un clic en la app», comenta Sanz.

Esta zaragozana, ingeniera aeronáutica de formación, comenzó a desarrollar el proyecto hace más de dos años con la colaboración del Instituto de Investigación en Ingeniería de Aragón (I3A) del Centro Politécnico Superior del barrio del Actur. «A

mí me gusta mucho jugar al tenis y un día entrenando me percaté de que en este deporte no había aplicaciones para medir el rendimiento y decidí ponerme manos a la obra», señala la joven aragonesa, que añade que la empresa la constituyó hace un justo año.

### Creación de empleo

En el último año han trabajado en el proyecto un equipo de tres personas (ella y sus colaboradores del I3A), aunque a corto plazo Sanz va a contratar a tres empleados (ingenieros informáticos y *telecos*) para impulsar su dispositivo. «Ya estamos gestionando varios pedidos y la previsión es incorporar nuestra tecnología en diferentes clubes y centros de entrenamiento», destaca la zaragozana, que apunta que prevén instalarse pronto en el edificio Etopia de la capital aragonesa. ≡